

## ANEXO VI

### MEMORIAS

De acuerdo con lo establecido en el apartado 11.j de la Orden, se presentará una Memoria Resumen de carácter general y una Memoria para cada Polígono Empresarial. La estructura y contenido mínimos de cada memoria es la que se indica a continuación.

Se valorará la claridad de exposición y la aportación de todos los datos requeridos en cada uno de los apartados.

#### **A - ESTRUCTURA Y CONTENIDO DE LA MEMORIA RESUMEN**

1. **Presentación del operador solicitante** (máximo 2 páginas)

2. **Resumen ejecutivo** (máximo 2 páginas)

- **Objetivo general del proyecto y objetivos específicos** cuantitativos/cualitativos a conseguir.
- **Descripción de alto nivel del proyecto**, a modo de resumen ejecutivo, con los aspectos más remarcables de la propuesta que faciliten un mejor entendimiento de la misma mediante una descripción comprensible del proyecto y sus objetivos, con expresión de las **razones por las que éste se propone como elegible para la ayuda**, justificando su **adecuación a los criterios de valoración** relacionados en el apartado decimocuarto de esta orden.
- En **caso de que el proyecto**, en su conjunto o en algunos de los polígonos que lo constituyen, **forme parte de una actuación más amplia**, a llevar a cabo por el solicitante o por otros operadores, se describirá también el plan de realización de dicha actuación conjunta, incluyendo por tanto aquellas partes no contempladas en el presente proyecto.

### 3. Justificación de la necesidad de la ayuda

- Se motivará mediante el **análisis de sensibilidad**, contemplado en el punto 4, de los resultados del proyecto a largo plazo, en función de **previsiones sobre la evolución de las principales variables**, contemplando **varios escenarios** y la **probabilidad de que cada uno de ellos ocurra**. La necesidad deberá reflejarse en la existencia de un déficit comercial o baja rentabilidad a largo plazo que impida la ejecución del proyecto en este momento y será expresada en base a los costes de oportunidad, tasa interna de retorno, valor actual neto y plazo de recuperación de la inversión.

### 4. Viabilidad económica y financiera del proyecto

- **Plan de negocio**, incluyendo una cuenta de pérdidas y ganancias referida exclusivamente al proyecto para el que se solicita ayuda.

- **Análisis de sensibilidad** con respecto a las estimaciones de demanda que contemple varios escenarios junto con la probabilidad de su ocurrencia.

- **Disponibilidad de recursos humanos y materiales** necesarios para el despliegue de la red y la prestación de los servicios.

- **Riesgos en cuanto a requerimientos** por normativa medioambiental y otras de aplicación en las actuaciones de desarrollo del proyecto.

- **Disponibilidad jurídica de elementos necesarios**, tales como terrenos, espectro radioeléctrico, etc.

- **Expectativas** de que, **a medio y largo plazo**, los servicios puedan **continuar de forma autónoma**, en base a factores como mayor éxito comercial consecuencia de la actuación, aplicación de tecnologías que permitan mayor crecimiento de la capacidad de transporte, menores exigencias de mantenimiento, etc.

- Descripción de las **características de los servicios de acceso mayorista, condiciones y precios**, así como indicación de su **potencial atractivo** para otros operadores **respecto a servicios similares** existentes en el mercado.

- Definición de la **estrategia comercial**, en la cual deberán identificarse claramente los **principales tipos de servicios** de red y **tarifas asociadas** puestas a disposición del usuario (**alta + servicio**).
- **Plan de comercialización y difusión** de los servicios soportados sobre la red desplegada, la **previsión de inicio** del mismo y de la explotación comercial, **canales de distribución/ventas**, las **promociones**, la publicidad, los **planes de prestación de servicios a las empresas ubicadas en los polígonos empresariales**, y cualquier otro aspecto relevante.
- **Análisis del entorno comercial actual y previsto**, en el que se incluirá una **estimación de la demanda**, de las **condiciones de competencia** y de cualquier otra característica destacable del mercado, así como una **valoración del efecto que la realización del proyecto** tendrá sobre la capacidad de elección de operador y de servicios, para los usuarios de la zona.
- **Planes de publicidad** que se propongan realizar, indicando su **planificación** y los **canales a utilizar** (medios audiovisuales, prensa, redes sociales, soportes publicitarios, etc.), así como los **recursos económicos** que el solicitante compromete.
- **Campanías de marketing** que se propongan realizar, indicando su **planificación y naturaleza** (telemarketing, venta a domicilio, reparto de publicidad, etc.), así como los **recursos económicos** que el solicitante compromete.

## **B - ESTRUCTURA Y CONTENIDO DE LA MEMORIA DE CADA POLÍGONO EMPRESARIAL**

La Memoria correspondiente a cada Polígono Empresarial, tendrá la estructura y el contenido mínimo que se recoge en los apartados siguientes. Dicho contenido podrá ser ampliado, a través de anexos debidamente referenciados, con toda aquella información adicional que se considere relevante.

### **1. Descripción del Proyecto**

#### **1.1- Delimitación geográfica y caracterización de la zona de actuación**

- **Mapa con la delimitación geográfica y caracterización de la zona objeto del despliegue.**

- Se precisará el **objetivo de cobertura que se pretende conseguir**. Podrá indicarse el número de empresas, potenciales clientes, número de trabajadores y condiciones técnicas y económicas, previas a la actuación.

#### **1.2- Propuesta técnica y de desarrollo del proyecto**

La propuesta técnica y de desarrollo del proyecto deberá incluir los siguientes puntos:

- Resumen general de la **arquitectura de red** utilizada, **incluyendo tanto la red de transporte como la red de acceso**, con indicación de las principales tecnologías y medios de transmisión empleados.

- **Solución tecnológica elegida, descripción y topología de la Red de Acceso** objeto del proyecto. Se deberá indicar además la ubicación de la central o cabecera de la red de acceso contemplada, aun no previéndose inversiones en la misma en el presente proyecto de solicitud de ayuda.

- **Planos** que muestren de forma gráfica y esquemática la **solución técnica propuesta de arquitectura de red**, especificando ubicación de la cabecera desde donde se dará servicio y demás elementos que sean relevantes para la comprensión del alcance del proyecto.

- **Justificación** del número de **unidades de obra** de adaptación o creación de red (zanjas, cable, etc.), así como del número y tipo de **equipos a instalar**.
- Detalle de la **velocidad** conseguida, **tanto de subida como de bajada**, en base a la solución tecnológica desplegada y equipamiento asociado, debidamente descritos en los puntos anteriores.
- Detalles de los **parámetros de calidad del servicio**, justificando el cumplimiento de los valores de referencia indicados en el apartado sexto de la Orden de convocatoria.
- Para **soluciones que contemplen accesos radio o transporte radio**, deberán detallarse los datos utilizados para el cálculo de potencias emitidas y recibidas que garanticen las condiciones de velocidad y calidad exigidas en la presente convocatoria, así como la posición de las antenas de los distintos vanos.
- Valoración de la **sostenibilidad de la solución elegida** en base a su escalabilidad para adaptarse a las previsibles variaciones de la demanda y a la evolución tecnológica.
- Justificación de que la **capacidad de transmisión** es efectiva **a lo largo de la red**, así como los métodos de aseguramiento de la **continuidad de los servicios** (dimensionamiento, redundancia, escalabilidad, etc.).
- Se indicará, asimismo, qué parte de la red es **propia, alquilada a terceros o de nueva construcción**. Indicar si el solicitante es titular de las frecuencias o, en su defecto, si dispone de **acuerdos de cesión de uso del espectro**.
- Se indicarán las **ofertas a usuarios** finales que se van a comercializar, detallando **características técnicas y precios** de las mismas.
- **Plan de ejecución del proyecto y despliegue de las infraestructuras** con la descripción y delimitación de las **fases y principales actividades a realizar**, así como un **cronograma** de ejecución del proyecto.
- Identificación de posibles **riesgos y planes de contingencias** asociados.

## 2. Presupuesto

- Se facilitará un **presupuesto general por conceptos subvencionables para el polígono empresarial**, de acuerdo con lo previsto en el apartado 11.j de esta Orden.
- **El presupuesto se completará en base a lo indicado en el Anexo V.**

**NOTA:** Si la documentación presentada no reuniera los requisitos indicados, el Servicio de Telecomunicaciones requerirá a la persona interesada para que la subsane en un plazo de 10 días hábiles, indicándole que, si no lo hiciera, se le tendrá por desistida de su solicitud y se dictará resolución de archivo del expediente.