

Proceso de participación ciudadana para la
elaboración de la Estrategia de Desarrollo Local de
las Cinco Villas

ACTA

Taller de Industria

Ejea de los Caballeros, 23 de junio de 2015



ADeFO
CONSEJO DE FORTALECIMIENTO DEL TERRITORIO

**PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO
EN EL MARCO DE LAS EDLP 2014-2020**

CINCO VILLAS



ÍNDICE

1.- INTRODUCCIÓN	3
2.- ASISTENTES AL TALLER	4
3.- DESARROLLO DEL TALLER	5
4.- CIERRE DEL TALLER	21
5.- EVALUACIÓN DEL TALLER	20

1. INTRODUCCIÓN

La Asociación para el Desarrollo y Fomento de las Cinco Villas (ADEFO), viene trabajando desde algunos meses en la Estrategia de Desarrollo Local Participativo (EDLP) de las Cinco Villas 2014 – 2020.

Como se explicó de forma detenida en la Sesión Informativa, en una primera fase, de carácter diagnóstico y mediante el desarrollo diferentes entrevistas y reuniones en diversos municipios de la Comarca, se estableció un DAFO del territorio, se identificaron las necesidades claves y se definieron una serie de objetivos a partir de los cuales se han ido desarrollando una serie de procesos. Toda esa información ha servido para elaborar el borrador de Estrategia de Desarrollo Local Participativo (EDLP) de las Cinco Villas 2014 – 2020.

Con la colaboración y el apoyo de Aragón Participa, se ha iniciado un proceso participativo con el que contrastar ese primer borrador de esta Estrategia de Desarrollo Local para las Cinco Villas.

Para ello, una vez realizada la Sesión Informativa, el 18 de junio de 2015, en el municipio de Ejea de los Caballeros, y del primer taller (Uncastillo, sobre el ámbito del Turismo, el día 22), se celebra el 23 de junio el segundo Taller de participación ciudadana, en Ejea de los Caballeros, centrado en el sector de la Industria, con la presencia de los profesionales del Grupo de Acción Local ADEFO.

La presente Acta da cuenta del contenido y la presencia de los asistentes al citado Taller.



2. ASISTENTES AL TALLER DE TURISMO

Nombre	Entidad
ASISTENTES (6)	
Oliva Carnicer	UGT
Gregorio Aznárez	Ovalgas
Alfredo Pradas	Asociación Empresarial de las Cinco Villas
Alberto Castro	Castro Rodrigo SL
José Luís Jericó	SOFEJEA
Laura Álvarez Gil	SOFEJEA

Nombre	Entidad
ORGANIZACIÓN (4)	
Maite González González	Gerente de ADEFO
María José Leciñena	Técnico de Desarrollo de ADEFO
Jaime Minguijón Pablo	Equipo facilitador de Milenium3
Saúl Pérez Martínez	Equipo facilitador de Milenium3



3. DESARROLLO DEL TALLER

El Taller tuvo el siguiente desarrollo:

9:30 h. a 9:35 h.	<i>Acogida y entrega de documentación Rueda de presentaciones</i>
9:35 h. a 9:45 h.	<i>Presentación de ADEFO, del Proceso de Participación Ciudadana y de la Metodología a utilizar en el taller</i>
9:45 h. a 9:50 h.	<i>Resumen de la fase diagnóstica de la EDLP-Cinco Villas</i>
9:50 h. a 10:05 h.	<i>Priorización de Necesidades</i>
10:05 h. a 10:15 h.	<i>Visión y Objetivos de la EDLP-Cinco Villas</i>
10:15 h. a 12:00 h.	<i>Las propuestas – Los procesos</i> <i>Cinco Bloques: Formación, Cooperación, Inversión, I+D+i y Otros</i> <i>(entre el primer y el segundo bloque, se realiza el descanso)</i>
12:00 h. a 12:10 h.	<i>Evaluación y Cierre del taller</i>

Se da comienzo a la reunión a las 9:30h, en la sede de ADEFO, previa la entrega a los asistentes de la documentación necesaria para el taller y con una pequeña presentación de las personas participantes.

La Gerente de ADEFO Cinco Villas resume qué es la Estrategia de Desarrollo Local Participativa (EDLP), y explica qué es ADEFO Cinco Villas, asociación sin ánimo de lucro creada para fomentar y contribuir el desarrollo integral de las Cinco Villas. Además, es el Grupo de Acción Local (GAL), responsable de dinamizar la EDLP en las Cinco Villas.

Hasta el momento se ha realizado una labor de investigación, así como un proceso participativo de diagnóstico y propuestas, con reuniones territoriales y entrevistas personales. De ahí surge el borrador del Plan Estratégico de Desarrollo de las Cinco Villas que se expuso el pasado 18 de Junio en la Sesión Informativa celebrada en Ejea de los Caballeros.

La puesta en marcha de los procesos que encajen en la Estrategia se financiará mediante fondos procedentes de la Unión Europea (Feader, FSE) y Fondos Autonómicos en el marco de la EDLP y otros fondos que se puedan articular para poder desarrollar el conjunto de la Estrategia.

Se explica que en este momento se comienza el proceso participativo y de debate, donde se recogerán las propuestas, hasta el 10 de julio.

El Director de Milenium3 explica la metodología global de proceso participativo. Posteriormente, concreta la metodología del presente taller.

- Visión global del taller, objetivos y Metodología
- Resumen del proceso -Diagnóstico y Necesidades
 - o Priorización de Necesidades
- Visión y Objetivos
- Las propuestas---- Los procesos
 - o Cinco Bloques: Formación, Cooperación, Inversión, I+D+i y Otros

A continuación, se pasa por parte de la Gerente de ADEFO a la explicación de las líneas generales del diagnóstico, con especial atención a las necesidades identificadas.

PARTE I: RESUMEN DIAGNÓSTICO Y EXPLICACIÓN DE NECESIDADES

Respecto a las necesidades del **sector industrial** identificadas en el borrador de Estrategia para Cinco Villas 2014-2020, se desglosan tal y como se describe a continuación y se pasa a su explicación:

- 1 Aumentar el tamaño de las empresas y establecer vías de colaboración entre empresas para la comercialización conjunta y para acometer proyectos de I+D+i e internacionalización
- 2 Implantar la cultura de I+D+i entre los profesionales del sector. Reorientar el sector hacia productos innovadores de alto valor añadido evitando producciones masivas de producto indiferenciado con el que resulta imposible competir frente a economías emergentes
- 3 Capacitar a trabajadores, empresarios y desempleados para alinear sus perfiles a las necesidades de las empresas del territorio. Formación reglada y no reglada adecuada a las necesidades de las empresas
- 4 Mejorar la eficiencia en los procesos productivos
- 5 Simplificar los trámites para la puesta en marcha de nuevas empresas y para acceder a financiación para innovación
- 6 Concienciar sobre la importancia de la inversión en recursos humanos por parte de las empresas, especialmente gestores y comerciales
- 7 Ampliar el suelo industrial y/o mejorar las infraestructuras y equipamiento existente en municipios con potencial de desarrollo industrial
- 8 Impulsar el crecimiento viable y sostenible del sector de la construcción
- 9 Adecuación de las empresas de servicios a las empresas a las necesidades de las empresas demandantes
- 10 Mejor acceso a la financiación

- 11 Mayores apoyos de la Administración regional para la internacionalización de las empresas
- 12 Apoyos para la obtención de patentes, certificaciones y homologaciones de productos

Desde el Equipo facilitador del taller se entrega el documento que contemplan las necesidades específicas del sector industria (12) y se pide a los presentes que prioricen cada una de ellas atendiendo al siguiente sistema de puntuación:

- Necesidades del sector industria: 1 (mayor valor) a 12 (menor valor)

Dada la escasa asistencia al taller, se propone realizar el trabajo de priorización de forma individual, llegando a las siguientes conclusiones:

NECESIDADES INDUSTRIA	P1	P2	P3	P4	P5	P6	MEDIA
Mejorar la eficiencia en los procesos productivos	7	4	7	3	2	1	4,0
Simplificar los trámites para la puesta en marcha de nuevas empresas y para acceder a financiación para innovación	5	7	2	6	1	3	4,0
Capacitar a trabajadores, empresarios y desempleados para alinear sus perfiles a las necesidades de las empresas del territorio. Formación reglada y no reglada adecuada a las necesidades de las empresas	6	1	1	5	11	4	4,7
Concienciar sobre la importancia de la inversión en recursos humanos por parte de las empresas, especialmente gestores y comerciales	1	5	6	1	8	8	4,8
Aumentar el tamaño de las empresas y establecer vías de colaboración entre empresas para la comercialización conjunta y para acometer proyectos de I+D+i e internacionalización	2	3	11	4	5	6	5,2

Implantar la cultura de I+D+i entre los profesionales del sector. Reorientar el sector hacia productos innovadores de alto valor añadido evitando producciones masivas de producto indiferenciado con el que resulta imposible competir frente a economías emergentes	4	2	10	2	4	9	5,2
Adecuación de las empresas de servicios a las empresas a las necesidades de las empresas demandantes	11	6	4	8	10	2	6,8
Mayores apoyos de la Administración regional para la internacionalización de las empresas	3	10	5	9	9	11	7,8
Ampliar el suelo industrial y/o mejorar las infraestructuras y equipamiento existente en municipios con potencial de desarrollo industrial	12	8	3	12	6	7	8,0
Mejor acceso a la financiación	8	9	8	7	12	5	8,2
Apoyos para la obtención de patentes, certificaciones y homologaciones de productos	9	11	9	10	7	10	9,3
Impulsar el crecimiento viable y sostenible del sector de la construcción	10	12	12	11	3	12	10,0



Se pasa posteriormente a comentar y debatir algunas de las conclusiones más destacables o llamativas de estos resultados.

En primer lugar, respecto a la necesidad nº 2 (la numeración se refiere a la que tenía antes de la priorización), se señala por parte de un asistente que en su empresa no tienen departamento de I+D+i y no lo consideran necesario.

Por otro lado, en relación a la necesidad nº3, otro asistente representante de los empresarios indica que es una cuestión que se lleva planteando muchos años pero que, como no se puede llevar a cabo, considera mejor pasar a otras necesidades. No por importancia, sino por posibilidad.

En cambio, otro asistente responde que sí se puede plantear la posibilidad de incorporar ciclos formativos de Formación Profesional en los centros formativos de la comarca, alineados con las necesidades que detecten. Y desde ese punto de vista, se puede instar al Gobierno de Aragón. También depende de nosotros – señalaba- la formación no reglada realizada por asociaciones de empresarios, sindicatos, etc., para acomodarla a las necesidades del sector y las empresas.

Por último, la posibilidad de establecer conexiones con la Universidad para permitir el retorno de estudiantes que van a Zaragoza y no vuelven.

Se responde por parte de otro asistente que, si se puede realizar, ¿por qué no se ha hecho hasta ahora? Hay algunas formaciones regladas en relación a la industria que están casi desmanteladas. Hace poco se reunieron con todos los grupos políticos y se pronunciaron sobre la imposibilidad en este tema. Respecto a la formación no reglada, este asistente manifiesta su total oposición.

Continúa el debate sobre esta cuestión, y otros asistentes manifiestan la evidencia de esta cuestión como necesidad, y por ello la razón de recogerla en el documento estratégico, acompañado de la voluntad de seguir demandándolo.

Hay variedad de opiniones en relación a las posibilidades de la formación no reglada, así como de las posibilidades de enfocarla mejor.

Un asistente añade una **necesidad nueva**: mejorar la gestión de las empresas. A ello se responde por parte de los representantes del empresariado que eso es algo que incumbe a cada empresa. Un empresario matiza que, en cualquier caso, la ayuda debiera ser a conseguir las ayudas o subvenciones necesarias para, por ejemplo, acometer una nueva inversión.

Se pregunta a qué se refiere la necesidad “Concienciar sobre la importancia de la inversión en recursos humanos por parte de las empresas, especialmente gestores y comerciales”. Concretamente se pregunta: “¿Quiere decir que nos tienen que decir a las empresas como tenemos que gestionarlas?”. Se realiza una puntualización y aclaración a la pregunta, en la dirección de la necesidad de mayor formación y capacitación en los ámbitos de gestión y comercial.

Posteriormente, la Gerente de ADEFO expone la Visión que aparece en el Diagnóstico en relación al sector industria. Respecto a la misma se suscita un pequeño debate.

Un participante plantea la necesidad de añadir una mayor diversificación en la actividad, más allá del sector agrícola-ganadero. Se responde, por otro participante, que existe un consenso general en que nuestra riqueza (de la comarca Cinco Villas) en el desarrollo económico pasa por el ámbito agrario industrial, debiendo, a juicio de este participante, establecerse un consenso territorial, en este caso comarcal, para que el desarrollo de la industria esté geográficamente focalizado. Concretamente, plantea el eje Tauste-Ejea.

A esta cuestión se oponen frontalmente otros participantes. No está de acuerdo con un modelo como el de Aragón-Zaragoza, sino que propugna un modelo al estilo de Navarra o el País Vasco, en donde cualquier municipio puede crear su polígono”.

Se cierra este debate indicando que no se trata de polarizar, sino que cada persona de su perspectiva y lo haga desde sus visiones personales.

Con ello se pasa de la Visión a los objetivos establecidos para el sector industria:

- 1- Impulsar el crecimiento y la competitividad de las empresas y su acceso a nuevos mercados nacionales e internacionales.
- 2- Fomentar la cultura de la innovación, acercando a las empresas de las Cinco Villas la I+D+i y ayudándoles a implantar procesos de I+D+i.
- 3- Fomentar y apoyar iniciativas de colaboración entre empresas, asociaciones empresariales, centros de investigación, universidades, etc., para mejorar la competitividad del tejido empresarial, aprovechando la especialización del territorio en el mundo agro pero abierto a cualquier tipo de empresas.
- 4- Implicar a los empresarios más pioneros e innovadores en los procesos de mejora y comercialización colectivos del sector.
- 5- Adaptar la oferta formativa (reglada y no reglada) a las necesidades de las empresas del sector.
- 6- Formar, sensibilizar y capacitar a los profesionales del sector para la mejora de la competitividad y atraer capital humano, especialmente cincovillés, formado para su incorporación a las empresas comarcales.
- 7- Dotar al territorio de suelo industrial equipado adaptado a las necesidades de las empresas usuarias y competitivo para atraer a nuevas empresas al territorio.
- 8- Fomentar la reestructuración y renovación del sector de la construcción.
- 9- Fomentar la existencia de servicios a las empresas adaptados a las necesidades de las empresas clientes.
- 10- Mejorar el acceso de las empresas a las fuentes de financiación.

Un participante plantea la siguiente pregunta: “Respecto al objetivo de mejorar infraestructuras, ¿dónde está: en turismo, en industria, en todos...?”

Se responde que no aparece aquí como objetivo específico de industria. Pero es una cuestión que también salió ayer en el taller de turismo. Quizá haya sido un error no haberlo incorporado, porque aunque no sea nuestra competencia directa, sí es algo que podemos demandar e intentar conseguir algo, pese, como se ha dicho, a la imposibilidad de intervenir directamente.

Se establece un consenso sobre la necesidad de incorporarlo, de manera que si todos (empresarios, sindicatos, administración...) remamos en una misma dirección (se indica), quedará claro que está dentro de una estrategia comarcal. La logística es imprescindible para el desarrollo industrial de cualquier territorio.

Un participante plantea un **nuevo objetivo** (sería en nº11):

“Promocionar las Cinco Villas como lugar para la instalación de nuevas empresas de fuera del territorio”.

Y ello se podría hacer mediante los siguientes **mecanismos**:

- “apoyando campañas promocionales para la atracción de nuevas empresas, sobre todo de Aragón, Cataluña, Madrid y País Vasco”;
- “apoyando acciones de marketing promocional para la atracción de inversiones industriales hacia las Cinco Villas”.

Planteados los objetivos, se pasa con la metodología establecida, a debatir en torno a los cinco bloques que se han establecido.



PARTE II: PROCESOS

Se vuelve a recordar la metodología a aplicar:

- Primero se hará una breve explicación por parte de la Gerente de ADEFO de cada uno de los bloques;
- Luego se trabajará en grupos cada uno de los bloques, siguiendo la siguiente lógica:
 - o Reflexión y propuestas sobre los procesos generales.
 - o Reflexión y propuestas sobre los procesos referidos al área de turismo.
- Luego se recoge la información relativa a cada uno de los puntos.

Sector Industria

- Acciones de fomento y apoyo a la colaboración entre empresas, entidades públicas y/o privadas, asociaciones empresariales, centros de conocimiento e investigación, etc. para impulsar proyectos conjuntos de interés común: I+D+i, internacionalización, compras conjuntas, comercialización... aprovechando la especialización del territorio pero abiertas a cualquier tipo de empresas.
- Fomentar la colaboración entre empresas y entidades públicas y privadas para la adecuación de la formación reglada y no reglada a las necesidades de las empresas del territorio.
- Impulsar la cooperación entre empresas del sector de la construcción, entidades públicas o privadas y centros de conocimiento e investigación de referencia para diseñar e implementar un plan estratégico de reestructuración del sector en base a procesos de I+D+i.

¿Está de acuerdo el grupo de trabajo con los procesos anteriores?

En caso negativo, explicar las razones

Son propuestas “limbo”. En nuestra zona no existe tal especialización, y es muy difícil cooperar entre iguales. El trabajo que habría que hacer sería cooperar entre complementarios.

NUEVAS PROPUESTAS DEL GRUPO

Impulsar la creación de asociaciones sectoriales o foros de encuentro sectoriales, donde se pueda dar esa cooperación. (Fomentar la cooperación sectorializada).

SENSIBILIZACIÓN, CAPACITACIÓN, EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

Sector Industria

- Acciones de sensibilización, conocimiento y fomento de una nueva cultura empresarial basada en la cooperación, la innovación y la adaptación al cambio.
- Acciones de difusión y conocimiento entre empresarios del territorio con el fin de crear cultura de colaboración y sinergia entre ellos, aprovechando la experiencia de los empresarios más pioneros o innovadores de la zona y fomentando el mentoring de éstos a nuevos empresarios o empresarios menos experimentados, en colaboración con los técnicos de Adefo o de forma autónoma.
- Acciones de capacitación para empresarios y mandos intermedios con el fin de mejorar la innovación y competitividad de la empresa.
- Acciones de capacitación para trabajadores y desempleados con el fin de alinear sus perfiles profesionales a las necesidades de las empresas.

- Establecer vínculos con la Universidad para facilitar la incorporación de titulados universitarios cincovillese a las empresas.

¿Está de acuerdo el grupo de trabajo con los procesos anteriores? En caso negativo, explicar las razones
Acciones reales con un feedback posterior. Necesidad de formación y ayudas a los empresarios.

NUEVAS PROPUESTAS DEL GRUPO
Que se establezca la formación reglada, de acuerdo con los parámetros que pretendemos.
Añadir internacionalización en la primera propuesta de ADEFO
Inclusión de la igualdad de género, especialmente en aquellos sectores en los que las mujeres están subrepresentadas (RSC).
Hacer extensivos los vínculos con la Universidad a otros ámbitos (FP,...)

I+D+i

Sector Industria

- Fomentar y apoyar actuaciones de búsqueda de nichos de empleo en el territorio.

¿Está de acuerdo el grupo de trabajo con los procesos anteriores?

En caso negativo, explicar las razones

Ampliar territorio a mundo.

NUEVAS PROPUESTAS DEL GRUPO

Internet. Mejorar la infraestructura y los medios para mejorar la calidad y velocidad de la red.

Establecer vínculos estables, no esporádicos, con los centros aragoneses públicos y privados que trabajan el I+D+i.

Acercar el conocimiento de los servicios disponibles y de los recursos que se pueden ofertar.

Hacer campañas de sensibilización para las pequeñas empresas y la búsqueda de financiación para mejorar la innovación.

INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS PÚBLICAS O PRIVADAS

Sector Industria

- Apoyo a la creación y ampliación de nuevas empresas industriales y de servicios.
- Apoyo a las inversiones para la mejora, ampliación y equipamiento de polígonos industriales o espacios para la instalación de empresas adaptadas a las necesidades de las empresas usuarias.
- Apoyar la creación y ampliación de empresas de servicios de calidad a las empresas adaptados a las necesidades del territorio.

No ha habido propuestas en este apartado.



OTROS (TIC, MEDIOAMBIENTE, ENERGÍAS RENOVABLES, EFICIENCIA ENERGÉTICA, JUVENTUD, IGUALDAD DE GENERO...)

Sector Industria

- Apoyo para la consecución de los requisitos, certificaciones y homologaciones exigidas.
- Apoyar el acceso a nuevas formas de financiación.

¿Está de acuerdo el grupo de trabajo con los procesos anteriores?

En caso negativo, explicar las razones

No tenemos 4G; no tenemos fibra óptica, tenemos muchos microcortes eléctricos. ¿Cómo pensar en el final si no hay principio?

(ejemplo autoescuelas).

NUEVAS PROPUESTAS DEL GRUPO

4. CIERRE DEL TALLER

Una vez finalizado el análisis y debate sobre la Estrategia de Desarrollo Local Participativo en las Cinco Villas, el miembro del equipo facilitador recuerda el proceso que sigue a continuación y, en concreto, que se enviará el acta del taller a los participantes y que habrá un plazo de 2 días para hacer alegaciones a la misma. Una vez pasado este periodo y con las modificaciones a las que hubiese lugar, en su caso, el acta aparecerá publicada en la página web de Aragón Participa.

Posteriormente, la Gerente de ADEFO da las gracias a los asistentes por su presencia y por el nivel de participación.

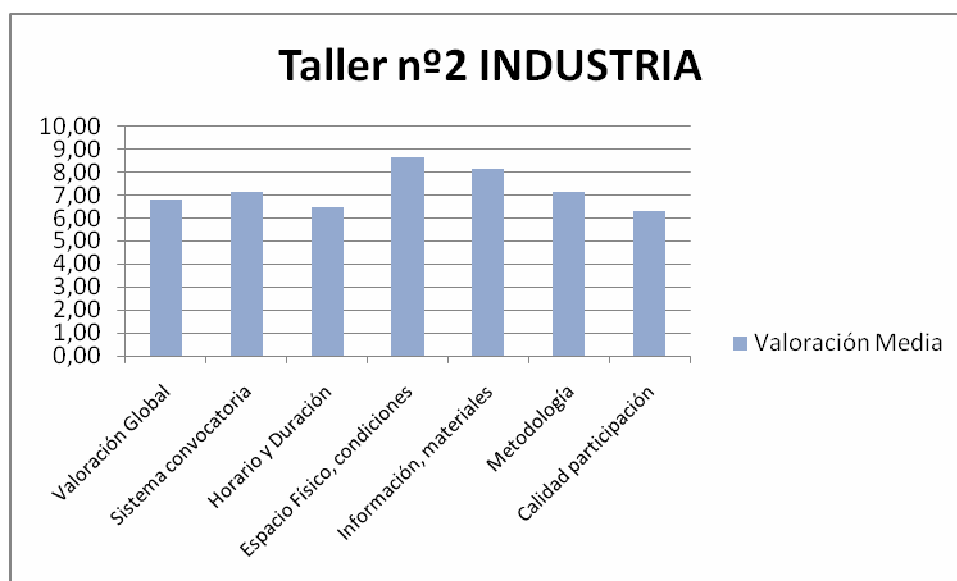
A las 12:15h los asistentes completan la hoja de evaluación, y se da por concluido el primer taller participativo.



El acta correspondiente al Taller 2 de Industria está disponible en la página web de Aragón Participa (www.aragonparticipa.aragon.es).

5. EVALUACIÓN DEL TALLER

El análisis de los cuestionarios de evaluación del taller arrojan los siguientes resultados:



Además, como comentario de carácter cualitativo, en esos cuestionarios se señaló el siguiente:

- Moderar más el debate. Evitar que se produzcan polarizaciones y enfrentamientos personales.